

附件 1:

拟定议程

第一天		
时间	内容	嘉宾
08:30-08:50	致辞讲话	中国民办教育协会领导 协办单位领导
08:50-09:50	新时期，如何创建有竞争力和高质量的民办幼儿园 1. 从民办园的视角重新思考未来三年的行业趋势 2. 从民办园的视角重新思考竞争力和高质量 3. 围绕竞争力和高质量，园长最重要的工作是什么？	杨文泽 中国民办教育协会学前教育专业委员会副理事长，东方之星教育创始人、董事长
09:50-10:50	新时期民办幼儿园创新性服务路径与风险防范 1. 新时期民办幼儿园面临的机遇与挑战 2. 民办幼儿园创新性服务路径 3. 创新服务的潜在风险分析与防范	周佳 北京新东方满天星教育集团董事长，新东方教育集团幼儿园板块负责人
10:50-11:50	新时期民办单体园发展定位、顶层设计及落地措施 1. 民办单体园发展趋势与发展定位分析 2. 基于当下和未来战略的单体园全局规划和顶层设计 3. 高品质单体园可持续发展路径与着力点	张俊丽 金苹果学前教育集团总经理、成都市学前教育督导评估专家
11:50-12:00	合影	
12:00-13:30	午餐	
13:40-16:00 (二选一)	参访一：成都市金牛区中加枫叶幼儿园 1. 园区参观 2. 园长报告会：《跨域融合模式下的幼儿园经营策略探讨——向新而行，以质强园》 3. 特色案例：《高速发展下的“慢教育”》 4. 互动交流	黄卓君 成都市金牛区中加枫叶幼儿园园长 张丽鹃 成都市金牛区中加枫叶幼儿园教学园长
	参访二：成都高新区双源幼儿园 1. 园区参观 2. 园长报告会：《筑阳光院落 享阳光生活》 3. 特色案例：《培养幼儿篮球游戏兴趣的策略分享》 4. 点评互动	刘小霞 成都高新区双源幼儿园园长 黄方 成都高新区双源幼儿园业务园长

第二天

08:30-10:00	幼儿园超级 IP 打造与招生引流实操技巧 1. 幼儿园爆款短视频底层逻辑及流量密码（从账号到内容） 2. 1000 万播放量的短视频的选题、文案、拍摄、剪辑 3. 会招生的幼儿园短视频爆款案例 4. 园长 IP 的 7 步起号流程与表现力提升 5. 幼儿园直播招生的流程和话术	张缪兴 幼教头部企业创始人，个人 IP 号“张老师幼教升级转型”5 万园长粉丝达人，13 年幼教运营经验，曾为多家幼教集团园提供招生培训服务
10:00-11:30	幼教经营之逆向思维 1. 经验不靠谱，换个角度，困境本身就是出路！ 2. 黄金圈思维——由内到外，突出价值！ 3. 占领家长心智、颠覆家长思维 4. “倒后推理”，从现在做起	张 军 广东碧桂园学校副校长、PYP 幼儿园园长，佛山市督学专家，幼教 IP 网络达人，曾为多家幼教集团园提供教改和招生培训服务
11:30-12:10	招生实践案例分享—— 今秋招生季，我的满园历程	西安市新城区国王的朋友幼儿园
12:10-13:30	午餐	
13:40-17:00	参访三：成都市大邑县-金苹果云上森林营地 1. 营地参观 2. 校长报告会：《森林里的小火车 驶进大美自然 驶向未来远方——金苹果云上森林营地的建设与实践》 3. 互动交流	周 虹 云上森林营地校长、金苹果行走课堂校长，2015 年从园长转型营地校长，一个“无边界学校、行走课堂”探索者

第三天

08:30-09:45	新时期区域集团园经营模式的创新与升级 1. 新时期下园所经营三大难点 2. 园所经营改良为何难解决生存根本问题 3. 经营模式创新的三种类型 4. 决定经营模式升级的成败关键	徐 玲 中国民办教育学会学前教育专业委员会副理事长，阳光雨露教育集团创始人、董事长
09:45-11:00	顺势而为，内外借力：民办园在 AI 时代的破局策略 1. 论转型，常见的三板斧后，成效几何，冷暖自知	程皓宇 中国民办教育协会学前教育专业委员会副理事长、全

	<p>2. 论升级，要让效果立竿见影，必须解决“不可能三角”</p> <p>3. 论发展，持久战中可攻可守的黄金策略</p>	<p>国学前创新教育与人工智能技术应用产教融合共同体理事长，幸福泉儿童发展集团总裁</p>
11:00-12:15	<p>民办幼儿园转、并、关、购、委托、破产等资产处置及债务处理法律实务</p> <p>1. 民办园转让、并购法律风险防控</p> <p>2. 收购、合并幼儿园实务操作</p> <p>3. “民转公”中的常见法律风险</p> <p>4. 民办园关停、破产风险规避</p> <p>5. 幼儿园委托管理协议风险提示</p> <p>6. 民办园债务风险处置实务</p>	<p>龙镜锋 幼儿园法律事务专研律师，北京市京师（中山）律师事务所教育法律事务部主任，广州仲裁委员会仲裁，长期致力于幼儿园安全法律风险防控研究，擅长解决幼儿园法律纠纷，为多地教育主管部门及幼教集团园提供幼儿园安全法律专项培训和担任安全法律顾问</p>
12:15-12:25	<p style="text-align: center;">会议总结</p>	<p>夏晨伶 中国民办教育协会学前教育专业委员会副理事长，四川省民办教育协会副会长兼学前教育专委会理事长，成都市民办教育协会副会长兼秘书长，金苹果教育投资集团总经理</p>
12:25-13:30	<p>午餐</p>	
13:40-16:00	<p>参访四：成都武侯区金苹果龙湾半岛幼儿园•托育园</p> <p>1. 园区参观</p> <p>2. 园长报告会：《由园本特色引发的幼儿园教育变革》</p> <p>3. 案例分享：《托幼一体化背景下集团托育课程园本化的探索与实践》</p> <p>4. 交流互动</p>	<p>欧汝媛 金苹果龙湾半岛幼儿园园长</p> <p>官琼 金苹果龙湾半岛幼儿园教研教师</p>
16:00	<p>会议结束，返程</p>	